

证券代码：301027

证券简称：华蓝集团

华蓝集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2024-005

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	天风证券 鲍荣富
时间	2024年11月18日 10:30-11:30
地点	广西南宁市青秀区月湾路1号南国弈园5楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书 杨广强 运营管理中心副总经理 何辉 财务管理中心副总经理 谢常蓁 证券事务代表 刘莎
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 截至2024年9月30日，公司应收账款约7.4亿元，随着国家化债措施的推进，对公司有何影响？</p> <p>答：公司主要客户为政府部门、事业单位、政府平台企业和房地产企业等，国家积极的化债措施有望提升地方政府的财政支付能力，有助于公司收回应收账款。另外，广西壮族自治区相关政府部门高度重视上市公司应收账款问题，各级政府相关的化债措施将有利于公司回收应收账款和承接新的业务。</p> <p>公司在促进回收应收账款方面，也制定了一系列措施：（1）加强对项目前期信息、客户履约能力及信用的评估分析，甄选信誉较好的客户，进一步加强应收账款的账龄分析、催收进度跟踪和客</p>

户信用评级更新；（2）将应收账款回款率纳入绩效考核指标；（3）继续优化并实施应收账款、实际欠费催收激励机制；（4）对长账龄、重点欠费客户制定专项工作方案；（5）通过集中开展欠费项目诉讼、“房抵费”、经营性资产置换、保理等方式，降低应收账款风险；（6）对于政府投资机构、国有企业和大型房地产公司等持有优质固定资产或经营性资产的客户，建立专项化债工作小组，通过置换优质资产的方式收回应收账款。

2. 公司投资业务主要在什么方向？

答：公司投资业务主要围绕“双碳”战略，在工商业分布式光伏发电以及建筑节能改造业务方面进行投资，成立了华蓝能源公司和华蓝数智公司。

在新能源发电方面，华蓝能源专注于清洁能源电站的开发、建设和运营，截至2024年三季度末，累计签约分布式光伏电站项目195.11MW，并网项目累计89.21MW，获得四级承装(修、试)电力设施许可证，可以开展光伏电站的工程总承包业务。2024年，华蓝设计承接新能源设计项目20余个，包括分布式光伏电站设计、光储充一体化设计、风电设计等。公司已初步具备了新能源项目投资开发、设计咨询和工程总包等全链条业务及技术服务能力。

在建筑节能改造方面，华蓝数智研发了智慧建筑综合管理平台，应用BIM+物联网+大数据AI技术，实现数字空间管理和物理环境硬件的有机整合，将实现“全生命周期运营管理闭环”，推动建筑的智慧化升级，实现建筑节能减排。

3. 公司在业务拓展方面如何考虑？

答：业务拓展方面，公司在坚持主营优势业务发展的基础上，积极培育新业务。在传统设计业务方面，公司优先选择资金有保障的项目类型，如“三大工程”（保障性住房、城中村改造、“平急两用”公共基础设施建设）、水利项目等；依托公司多年的设计项目积累，开展建筑修缮业务等。在新业务方面，响应国家“双碳”战略，成立了华蓝能源公司和华蓝数智公司，开展新能源发电业务和建筑节能改造业务。

市场拓展方面，公司将“走出去”作为重要发展战略。通过“区域中心+区域分公司+本部联动”的方式拓展广西区外市场业务，在全国设立20家区外分支机构，分布在全国主要省会城市；同时，在2024年上半年推进设立了国际业务中心（含东南亚研究中心），建立了海外业务统筹组织机构。

	接待过程中，公司接待人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，没有涉及应披露重大信息的情况。
附件清单（如有）	无
日期	2024年11月18日