

中兴通讯股份有限公司

二〇二四年年度报告摘要

1、重要提示

- 1.1 中兴通讯股份有限公司 (“中兴通讯”或“公司”) 董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证二〇二四年年度报告 (“年度报告”) 内容的真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担个别和连带的法律责任。
本年度报告摘要摘自二〇二四年年度报告全文, 二〇二四年年度报告全文同时登载于深圳证券交易所网站 (www.szse.cn)、巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 和中兴通讯网站 (www.zte.com.cn), 投资者欲了解详细内容, 应阅读二〇二四年年度报告全文。
- 1.2 年度报告已经于 2025 年 2 月 28 日召开的公司第九届董事会第四十一次会议审议通过, 所有董事均亲自出席了本次会议。
- 1.3 中兴通讯及其附属公司 (“本集团”) 2024 年度财务报告已经由安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙) 审计并出具了标准无保留意见的审计报告。
- 1.4 公司董事长李自学先生、财务总监李莹女士和会计机构负责人王秀红女士声明: 保证年度报告中的财务报告真实、准确、完整。
- 1.5 公司 2024 年度利润分配预案: 以分红派息股权登记日股本总数为基数, 向全体股东每 10 股派发 6.17 元人民币现金 (含税)。上述事项需提交股东大会审议批准。
- 1.6 除特别说明外, 本年度报告摘要中货币单位均为人民币。

2、公司基本情况

股票简称	中兴通讯	
股票代码	000063 (A 股)	00763 (H 股)
上市交易所	深圳证券交易所	香港联合交易所有限公司
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	丁建中	钱钰
联系地址	中国广东省深圳市科技南路 55 号	
电话	+86 755 26770282	
传真	+86 755 26770286	
电子信箱	IR@zte.com.cn	
所属行业	通讯设备类制造行业	
主要业务	拥有 ICT 行业完整的、端到端的产品和解决方案, 集 “设计、开发、生产、销售、服务” 于一体, 聚焦 “运营商网络、政企业务、消费者业务”。2024 年主要业务无重大变化。	

3、会计数据和财务指标摘要

3.1 采用的会计准则说明

公司采用中国企业会计准则编制财务报告及披露相关财务资料，无境内外会计准则下会计数据的差异。

3.2 会计政策、会计估计变更及会计差错更正

2024年12月6日，中国财政部发布了《企业会计准则解释第18号》，规定对不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债，应当按确定的金额计入“主营业务成本”和“其他业务成本”，不再计入“销售费用”。根据上述会计解释的规定，公司对原会计政策进行相应变更，追溯调整“营业成本”、“销售费用”等报表科目，具体请见与本公告同日发布的《关于会计政策变更的公告》。

除上述说明外，公司不涉及会计估计变更及会计差错更正。

3.3 本集团近三年主要会计数据和财务指标

	单位：百万元			
项目	2024年	2023年	同比增减	2022年
经营业绩				
营业收入	121,298.8	124,250.9	(2.38%)	122,954.4
归属于上市公司普通股股东的净利润	8,424.8	9,325.8	(9.66%)	8,080.3
归属于上市公司普通股股东的扣除非经常性损益的净利润	6,179.1	7,399.6	(16.49%)	6,166.9
经营活动产生的现金流量净额	11,479.8	17,405.7	(34.05%)	7,577.7
规模				
资产总额	207,323.2	200,958.3	3.17%	180,953.6
负债总额	134,212.9	132,626.9	1.20%	121,410.4
归属于上市公司普通股股东的所有者权益	72,808.5	68,008.3	7.06%	58,641.2
每股计（元/股）				
基本每股收益	1.76	1.96	(10.20%)	1.71
稀释每股收益 ^注	1.76	1.96	(10.20%)	1.71
扣除非经常性损益的基本每股收益	1.29	1.55	(16.77%)	1.30
每股经营活动产生的现金流量净额	2.40	3.64	(34.07%)	1.60
归属于上市公司普通股股东的每股净资产	15.22	14.22	7.03%	12.38
财务比率（%）				
加权平均净资产收益率	11.97%	15.19%	下降 3.22 个百分点	14.66%
扣除非经常性损益的加权平均净资产收益率	8.78%	12.05%	下降 3.27 个百分点	11.19%
资产负债率	64.74%	66.00%	下降 1.26 个百分点	67.09%

注：由于公司授予的股票期权分别在2024年、2023年、2022年形成稀释性潜在普通股0股、0股、107,742股，稀释每股收益在基本每股收益基础上考虑该因素进行计算。

3.4 本集团 2024 年分季度主要财务指标

单位：百万元

项目	2024 年 第一季度	2024 年 第二季度	2024 年 第三季度	2024 年 第四季度
营业收入	30,578.3	31,908.8	27,557.4	31,254.3
归属于上市公司普通股股东的净利润	2,741.0	2,991.4	2,174.0	518.4
归属于上市公司普通股股东的扣除非经常性损益的净利润	2,649.2	2,314.5	1,934.8	(719.4)
经营活动产生的现金流量净额	2,982.6	4,017.8	1,048.7	3,430.7

上述会计数据与本集团已披露的季度报告、半年度报告相关会计数据一致。

3.5 本集团近三年非经常性损益项目及金额

单位：百万元

项目	2024 年	2023 年	2022 年
非流动资产处置收益	95.7	20.6	11.0
处置长期股权投资产生的投资收益	155.2	96.0	(27.2)
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，公司持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(206.4)	(337.0)	37.7
投资性房地产公允价值变动收益	(150.4)	(211.6)	(3.3)
除软件产品增值税退税收入、个税手续费返还和增值税加计抵减外的其他收益	326.7	343.8	536.4
单项金额重大并且单项计提坏账准备的应收账款坏账准备转回	4.3	51.4	186.2
除上述各项之外的其他营业外收入和支出净额	(112.6)	(55.2)	(43.2)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,542.9	2,353.6	1,556.8
减：所得税影响额	398.3	339.2	338.2
少数股东权益影响额（税后）	11.4	(3.8)	2.8
合计	2,245.7	1,926.2	1,913.4

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》的规定执行。其中，将规定中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目如下：

单位：百万元

项目	2024 年	原因
软件产品增值税退税收入	2,069.0	经营性持续发生
代扣代缴个税手续费返还收入	32.7	经营性持续发生
深圳市中兴创业投资基金管理有限公司（简称“中兴创投”）投资收益及公允价值变动收益	(41.3)	中兴创投经营范围内业务

4、股东及控股股东情况

4.1 股东总数及前 10 名股东持股情况

(1) 股东总数

截至2024年12月31日，公司股东总数为399,962户，其中A股股东399,665户，H股股东297户。
截至2025年1月31日（即本报告披露日前上一月末），公司股东总数为394,441户，其中A股股东394,145户，H股股东296户。

(2) 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况

截至2024年12月31日，公司前10名股东所持股份均为无限售条件股份，前10名股东与前10名无限售条件股东的持股情况一致，具体情况如下：

								单位：股
股东名称	股东性质	持股比例	年末持股数量	股份种类	年内增减变动情况	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
1、中兴新通讯有限公司 ^{注1} (简称“中兴新”)	境内一般法人	20.09%	958,940,400	A 股	-	-	无	
			2,038,000	H 股	-	-		
2、香港中央结算代理人有限公司 ^{注2}	外资股东	15.73%	752,322,281	H 股	-2,856	-	未知	
3、香港中央结算有限公司 ^{注3}	境外法人	2.49%	119,172,717	A 股	-4,483,641	-	无	
4、中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.16%	55,563,005	A 股	+32,230,551	-	无	
5、中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.88%	42,171,534	A 股	-	-	无	
6、湖南南天集团有限公司	国有法人	0.87%	41,516,065	A 股	-	-	无	
7、中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.80%	38,363,740	A 股	+29,511,500	-	无	
8、中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.53%	25,507,982	A 股	+19,004,700	-	无	
9、王世忱	境内自然人	0.52%	24,926,320	A 股	+3,673,100	-	无	
10、中国银行股份有限公司—嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.51%	24,166,976	A 股	+16,628,129	-	无	
上述股东关联关系或一致行动的说明							中兴新与其他前 10 名股东不存在关联关系，也不属于一致行动人。除此以外，公司未知其他前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。	
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明							不适用	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况							不适用	
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明							不适用	
前 10 名股东在 2024 年是否进行约定购回交易							否	
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明							第 9 名股东王世忱通过信用证券账户持有公司 A 股股票 10,200,000 股。	

注 1：中兴新持有的公司 2,038,000 股 H 股由香港中央结算代理人有限公司作为名义持有人持有。

注 2: 香港中央结算代理人有限公司所持股份为其代理的在香港中央结算代理人有限公司交易平台上交易的公司 H 股股东账户的股份总和, 为避免重复计算, 香港中央结算代理人有限公司持股数量已剔除中兴新持有的公司 2,038,000 股 H 股。

注 3: 香港中央结算有限公司所持股份为通过深股通购买公司 A 股股份的总和。

注 4: 除前述披露外, 公司无其他持股在 10% 以上的法人股东。

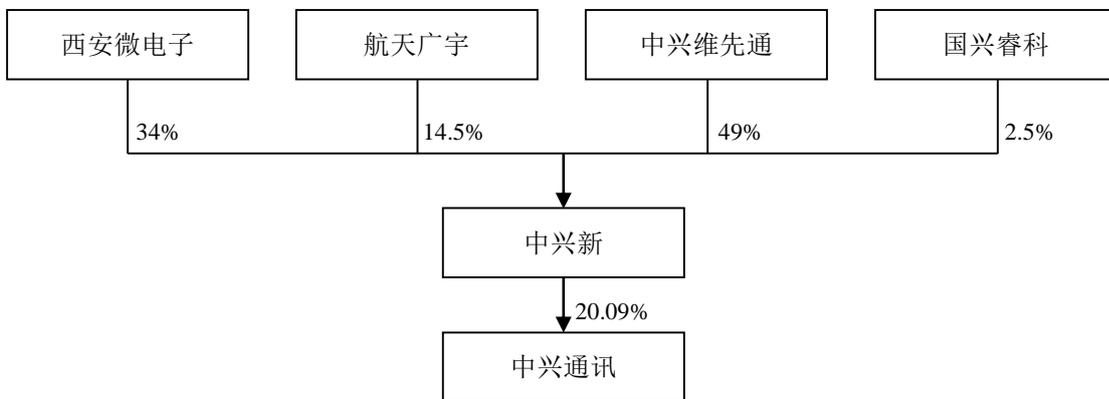
4.2 控股股东情况

公司控股股东为中兴新, 在本报告期内未发生变化。

中兴新成立于 1993 年 4 月 29 日, 法定代表人为韦在胜先生; 注册资本为 10,000 万元; 统一社会信用代码为 91440300192224518G; 经营范围包括: 机器视觉系统集成研发, 光学仪器、工业相机及器材、高端机械装备设计和生产, 计算机系统集成, 计算机视觉数据处理系统软硬件, 电子器件及原材料研发、技术开发、技术转让、技术服务, 技术咨询, 技术进出口; 自有房屋租赁; 投资兴办实业; 进出口业务。(企业经营涉及前置性行政许可的, 须取得前置性行政许可文件后方可经营)。

中兴新的控股子公司上海派能能源科技股份有限公司为上海证券交易所科创板上市公司(证券代码: 688063, 证券简称: 派能科技)。

西安微电子技术研究所(简称“西安微电子”)、深圳航天广宇工业有限公司(简称“航天广宇”)、深圳市中兴维先通设备有限公司(简称“中兴维先通”)、珠海国兴睿科资本管理中心(有限合伙)(简称“国兴睿科”)分别持有中兴新 34%、14.5%、49% 和 2.5% 的股权。中兴新的任何股东均无法控制公司的财务及经营决策, 故公司不存在实际控制人, 不存在实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司的情况。上述单位与公司之间截至 2024 年 12 月 31 日的股权关系如下图:



4.3 公司无优先股

5、非金融企业债务融资工具

(1) 在年度报告披露日存续的非金融企业债务融资工具

经公司股东大会审议批准，同意公司向中国银行间市场交易商协会申请统一注册多品种债务融资工具，品种包括超短期融资券（简称“超短融”）、短期融资券、中期票据、永续票据、资产支持票据等。中国银行间市场交易商协会已接受公司上述多品种债务融资工具的注册，公司已在注册有效期内自主发行超短期融资券。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司发行的 42 期超短融均已到期偿还，发行金额合计 579 亿元。

截至本报告披露日，公司已发行尚未到期的超短融及中期票据信息如下：

							单位：亿元	
债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	
2024 年								
2024 年度第一期中期票据 (科创票据)	24 中兴通讯 MTN001 (科创票据)	102483530	2024 年 8 月 14 日	2024 年 8 月 16 日	2029 年 8 月 16 日	5	2.25%	
2024 年度第二期中期票据 (科创票据)	24 中兴通讯 MTN002 (科创票据)	102485311	2024 年 12 月 5 日	2024 年 12 月 9 日	2029 年 12 月 9 日	5	2.18%	
2025 年								
2025 年度第一期超短融	25 中兴通讯 SCP001	012580027	2025 年 1 月 3 日	2025 年 1 月 6 日	2025 年 3 月 27 日	20	1.66%	
2025 年度第二期超短融	25 中兴通讯 SCP002	012480055	2025 年 1 月 9 日	2025 年 1 月 10 日	2025 年 3 月 27 日	15	1.67%	
2025 年度第三期超短融	25 中兴通讯 SCP003	012480054	2025 年 1 月 9 日	2025 年 1 月 10 日	2025 年 3 月 27 日	10	1.67%	
2025 年度第四期超短融	25 中兴通讯 SCP004	012480111	2025 年 1 月 13 日	2025 年 1 月 14 日	2025 年 3 月 31 日	10	1.71%	
2025 年度第五期超短融	25 中兴通讯 SCP005	012480110	2025 年 1 月 14 日	2025 年 1 月 15 日	2025 年 3 月 28 日	10	1.77%	
2025 年度第六期超短融	25 中兴通讯 SCP006	012480112	2025 年 1 月 16 日	2025 年 1 月 17 日	2025 年 3 月 28 日	5	1.92%	
2025 年度第七期超短融	25 中兴通讯 SCP007	012480156	2025 年 1 月 16 日	2025 年 1 月 17 日	2025 年 3 月 28 日	10	1.92%	
2025 年度第八期超短融 (科创票据)	25 中兴通讯 SCP008 (科创票据)	012580378	2025 年 2 月 14 日	2025 年 2 月 17 日	2025 年 3 月 27 日	10	1.98%	
2025 年度第九期超短融 (科创票据)	25 中兴通讯 SCP009 (科创票据)	012580377	2025 年 2 月 14 日	2025 年 2 月 17 日	2025 年 3 月 27 日	10	1.98%	
2025 年度第十期超短融 (科创票据)	25 中兴通讯 SCP010 (科创票据)	012580375	2025 年 2 月 14 日	2025 年 2 月 17 日	2025 年 3 月 27 日	5	1.98%	
2025 年度第十一期超短融	25 中兴通讯 SCP011	012580374	2025 年 2 月 14 日	2025 年 2 月 17 日	2025 年 3 月 28 日	15	1.98%	
2025 年度第十二期超短融	25 中兴通讯 SCP012	012580376	2025 年 2 月 14 日	2025 年 2 月 17 日	2025 年 3 月 27 日	10	1.98%	
2025 年度第一期中期票据 (科创票据)	25 中兴通讯 MTN001 (科创票据)	102580635	2025 年 2 月 18 日	2025 年 2 月 19 日	2030 年 2 月 19 日	10	1.93%	
合计	-	-	-	-	-	150	-	

(2) 报告期内信用评级机构结果调整情况

适用 不适用

(3) 本集团近两年的主要会计数据和财务指标

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	同比增减
流动比率	1.72	1.91	(9.95%)
速动比率	1.21	1.41	(14.18%)
资产负债率	64.74%	66.00%	下降 1.26 个百分点

项目	2024 年	2023 年	同比增减
归属于上市公司普通股股东的扣除非经常性损益的净利润（百万元）	6,179.1	7,399.6	(16.49%)
EBITDA 全部债务比	24.00%	23.66%	上升 0.34 个百分点
利息保障倍数	3.68	4.25	(13.41%)
现金利息保障倍数	7.37	8.75	(15.77%)
EBITDA 利息保障倍数	5.12	5.82	(12.03%)
贷款偿还率	100.00%	100.00%	-
利息偿付率	100.00%	100.00%	-

6、2024 年经营情况回顾

6.1 行业发展情况

（1）国内市场

2024 年，国内数字经济延续良好的发展态势，基础通信设施不断完善，算力底座和人工智能应用协调发展，推动数实融合不断深入、智能终端迭代升级，展现出新质生产力蓬勃发展的广阔前景。

在基础通信领域，2024 年国内电信业务收入累计完成 1.74 万亿元，同比增长 3.2%，电信业务收入增速有所放缓，其中，固定宽带业务及数据中心、云计算等新兴业务收入保持增长，移动数据业务收入小幅下滑。2024 年，5G 网络建设已进入平稳阶段，400G 光传输网络升级逐步落地；同时，国内运营商积极推进万兆网络、通感一体、空天地一体等 5G-A 创新技术应用落地以及产业成熟，加快 50G PON 技术迭代验证和标准规范制定。

在人工智能领域，地方政府、国内运营商、互联网公司 etc 加大投入算力底座，积极布局智算中心建设，已形成京津冀、长三角和大湾区等算力产业发展集群。当前，人工智能应用正快速从“能用”迈向“好用”和“实用”，与互联网、电信、服务、金融以及政务等行业深度融合，并逐步进入千家万户，加快社会智能化进程。

在数实融合领域，5G 已融入 80 个国民经济大类，应用案例数累计超 10 万个，在工业生产、港口、电力、医疗等行业实现规模化应用，并加速拓展至农业、建筑、纺织等行业。随着 5G-A 持续推进、人工智能快速发展，各行各业加快数字化、智能化转型，构筑行业新质生产力。

在智能终端领域，光网终端方面，2024 年，FTTR 进入高速发展阶段，推动高清视频、智能家居等智慧家庭应用落地；智能手机方面，AI 手机正在重塑智能手机行业，为用户带来全新的智能体验。此外，一体化融合带来了终端产品结构重塑，云终端、工业 PC 等一体化融合型产品得到快速发展。

（2）国际市场

2024 年，国际电信运营商资本开支基本持平，主要聚焦 5G 网络新建和升级、承载网络现代化改造、固定宽带网络光纤化改造，及数据中心新建、绿色低碳等领域。

在无线网络领域，发达市场 5G 服务日益普及，运营商积极推进 5G 商业化进程，加速向独立组网模式转型，提升网络性能和服务质量，支持 5G 行业应用成熟；亚洲、非洲、拉美等新兴市场正在加快 5G 网络商用部署进度。截至年底，全球有 620 家运营商投资 5G，部署了 343 张 5G 商用网络。

在有线网络领域，生成式 AI 技术的快速发展及用户数据流量的不断增长，对固定宽带网络的带宽、延迟、架构、智能化、可靠性等提出更高的要求，进而加速全光网络部署。在接入侧，运营商加大光纤基础设施的投资，推动光纤宽带技术的普及，在传输侧，高速、大容量、低时延数据传输需求增加，驱动运营商加大投资建设 400G 光传输骨干网。

在新业务领域，除了提供更高效的网络服务和更佳的用户体验外，电信运营商也在积极开拓新业务，一是，在生成式 AI 技术和新业务快速普及的背景下，新建数据中心以满足指数级增长的算力需求，二是，积极制定并实施绿色网络发展战略，引入新产品和新技术，升级网络、提高能效、减少能耗，助力低碳化。此外，国内电信运营商等中资企业积极拓展国际业务，也为国内 ICT 设备商带来新的市场机会。终端侧，全球手机需求持续复苏，叠加 AI 大模型赋能手机，为手机业务发展带来新增量。

数据来源：中国工业和信息化部、GSA（全球移动设备供应商协会）

6.2 本集团业务分析

2024 年，全球经济增长放缓，外部环境复杂多变，行业投资结构调整，面对挑战，本集团坚持创新引领，保持战略定力，加速向“连接+算力”拓展，以期实现长远发展。

2024 年，本集团实现营业收入 121,298.8 百万元，同比减少 2.38%；归属于上市公司普通股股东的净利润 8,424.8 百万元，同比减少 9.66%；归属于上市公司普通股股东的扣除非经常性损益的净利润 6,179.1 百万元，同比减少 16.49%。

（1）分市场分析

国内市场

2024 年，公司国内市场营业收入 82,005.7 百万元，同比减少 5.18%，占营业收入比例 67.61%；毛利率为 43.18%，同比基本持平。

面向运营商客户，随着 5G 网络建设进入成熟期，运营商投资整体下降、结构变化，公司收入承压；公司一方面深化协同和精细化耕耘，不断巩固无线、有线产品市场地位，另一方面，完善智算整体方案，加速从全连接转向“连接+算力”，努力拓展市场空间。面向政企客户，公司持续强化产品和解决方案能力，进一步实现互联网、金融、电力、交通行业规模销售，推动服务器及存储收入大幅增长。面向消费者，FTTR 把握千兆用户规模发展机会，PAD 型 5G 云电脑抢占市场先机，推动消费者业务收入较快增长。

国际市场

2024年,公司国际市场营业收入 39,293.1 百万元,同比增长 4.04%,占营业收入比例 32.39%;毛利率为 26.91%,同比下降 10.56 个百分点。

面向运营商客户,公司持续践行大国大 T(大 T 指主流电信运营商)战略,传统业务聚焦固网光纤化、4G 现代化改造和 5G 新建市场机会,稳步提升大 T 价值区域市场份额,新业务专注数据中心和绿色低碳,服务器及存储、数据中心配套取得规模化布局和突破性进展,助力国际运营商网络收入的稳健增长。面向政企客户,深耕存量业务,拓展数据中心建设项目。面向消费者,把握 AI 浪潮和新兴市场需求复苏机会,推进中兴和努比亚双品牌策略,加大公开市场渠道拓展,实现手机产品收入的快速增长。

(2) 分业务分析

运营商网络

2024年,公司运营商网络营业收入 70,326.7 百万元,同比减少 15.02%,主要受国内整体投资环境影响;毛利率为 50.90%,同比上升 1.79 个百分点,主要由于无线产品毛利率提升。

在运营商传统网络,公司无线、有线核心产品市场份额稳中有升。**无线产品**,国内市场,深耕 5G 场景、不断拓展市场格局的同时,继续在室内分布、高铁场景实现空白突破,积极布局 5G-A 场景,参与国内运营商万兆网络、通感一体、空天地一体等商业试点,中标中国移动低轨试验星再生星项目;国际市场,实现大 T 在喀麦隆分支首都区域以及智利和厄瓜多尔分支全国区域的空白突破。**核心网产品**,国内保持双寡头格局;国际在大 T 泰国和孟加拉分支以及非洲多国分支实现市场份额提升。**有线产品**,公司固网产品稳居全球领先地位,已在全球超 100 个国家的 300 多家运营商网络广泛部署,积极推动 50G PON 试点;光传输产品,国内中标中国电信 400G OTN 骨干网新建集采项目,把握产品换代机会,提升市场份额,国际规模突破哥伦比亚、智利、土耳其、尼日利亚等国家的主流运营商;核心路由器中标中国移动集采项目,新一代产品成功通过中国电信的集采测试,开辟大容量核心路由器新赛道,业务路由器实现印尼主流运营商的空白突破。

在运营商算力网络,公司把智算定位为长期战略主航道,凭借领先的软硬件数智基座能力,提供覆盖“算力、网络、能力、智力和应用、终端”等全栈全场景的智算解决方案。**服务器及存储**,公司加大智算服务器研发投入,市场项目机会逐步落地,存储产品获得中国移动分布式存储集采新建项目最大份额。**数据中心交换机**,框式交换机凭借自研核心器件保持行业领先地位;盒式交换机分别以第一名和第二名中标中国联通和中国电信集采项目。**数据中心配套**,推出浸没式液冷、冷板式液冷、一体化电力模块等自研产品,并在粤港澳大湾区、宁夏中卫、甘肃庆阳、河北怀来等东数西算核心枢纽节点取得项目突破。

政企业务

2024年，公司政企业务营业收入18,566.0百万元，同比增长36.68%，主要由于服务器及存储营业收入增长；毛利率为15.33%，同比下降19.58个百分点，主要由于服务器及存储毛利率下降及收入结构变动。

在政企市场，公司加大研发投入，提升服务器及存储、数据中心交换机、数据中心配套产品竞争力，整合资源强化政企业务能力，实行“大企业-小团队”敏捷组织运作模式，把握数字化、智能化、低碳化及信创机遇，推动收入规模增长。**服务器及存储**，紧抓国内互联网行业投资恢复性增长以及金融行业自主创新和数字化转型机会，实现通算、智算、信创服务器在互联网头部客户、大型银行和保险公司的规模经营，收入翻番，有力支撑公司国内政企业务收入规模增长；国际市场，跟随国内互联网等中资企业出海，布局亚洲和拉美多个关键市场。**数据中心交换机**，互联网和金融行业收入占比提升，电力和交通行业市场份额得到进一步优化。**数据中心配套**，国际市场取得突破，不仅夯实菲律宾、印尼等存量市场，还成功拓展泰国、中亚等新增市场。

消费者业务

2024年，公司消费者业务营业收入32,406.1百万元，同比增长16.12%，主要由于家庭终端、手机及移动互联产品、云电脑营业收入均实现增长；毛利率为22.66%，同比上升0.57个百分点，主要由于家庭终端毛利率提升。

消费者业务主要包括家庭终端、手机及移动互联产品、云电脑。**家庭终端**，国内市场FTTR产品实现规模出货，以第一名和第二名中标中国电信两次FTTR产品集采，国际市场Wi-Fi 7路由器中标欧洲和亚洲高端市场运营商集采项目，2024年公司家庭终端年发货量超1亿台。**手机及移动互联产品**，公司坚持差异创新、成本领先战略，布局“AI for All”全场景智慧生态3.0；基于屏下摄像和裸眼3D技术，发布nubia Z70 Ultra、红魔10 Pro系列，以及裸眼3D平板nubia Pad 3D II等创新终端；加快努比亚的国际市场拓展，已在超过30个国家和地区推出音乐、游戏、影像、折叠等特色机型；红魔手机在游戏爱好者中享有较高的知名度和口碑，旗舰手机销量居全球电竞手机市场首位；移动互联产品5G FWA&MBB市场份额保持全球第一。**云电脑**，发布Android平板与Windows电脑二合一的PAD型5G云电脑“逍遥”系列，成为爆款产品，推动公司云终端实现国内运营商市场份额第一。

7、2025年业务展望

展望2025年，外部环境依然复杂多变，新一轮科技革命和产业变革深入发展，AI成为竞争制高点，5G-A持续拓展智联新场景，公司面临新挑战和新机遇，将以“稳中求进、守正出新”作为经营基调，强化韧性，在保持以无线、有线产品为主的第一曲线业务市场份额稳中有进的同时，加速拓展以算力、手机为代表的第二曲线业务，开创新局面。

在运营商网络领域，国内市场，深耕挖潜网络产品，抓住 5G-A 和全光网络等建设机会，持续扩大技术领先优势，提升市场份额；坚持把智算定位为长期战略主航道，秉承开放解耦、以网强算、训推并举核心主张，发挥全栈技术及较强工程化能力优势，打造万卡工程和大模型能力，与运营商开展算力网络和云网融合创新，推进服务器及存储、数据中心交换机、数据中心配套、训推平台等产品和解决方案落地。国际市场，传统业务深耕大国大 T，持续提升份额和影响力，新业务把握新建数据中心、绿色低碳等机遇，拓展新增长空间。

在政企业务领域，重点把握数字化、智能化、低碳化以及信创机遇，持续深化国内市场拓展。一是，进一步加深与互联网和金融行业头部客户的合作，并深化经营电力、交通、政务等重点行业，持续提升市场份额和业务规模，注重有质量增长。二是，聚焦城市全域数字化、大应急、车路云一体化等新机会，把握低空经济热点，实现政企业务新突破。三是，推进敏捷营销，强化“大企业-小团队”运作模式；发挥生态伙伴的力量，以共赢谋发展；进一步整合公司内部资源，形成合力，助力跨越式增长。四是，构建渠道与生态，通过产业内的芯片厂商、ICT 硬件厂商、应用开发者、集成商、运营商的生态定位和优势互补，实现共赢的商业生态。

在消费者业务领域，积极拥抱 AI，构建以多终端智能互联和生态扩展为核心的全新体验。家庭终端方面，继续发挥自研芯片及全形态方案的优势，抓住国内千兆宽带全面升级和 FTTR 深入推广及国际 Wi-Fi 7 路由器更新换代的窗口期，保持健康经营。手机和移动互联产品方面，公司坚持差异创新、成本领先战略，保持增长态势；在产品上，依托多年研发积累的技术和能力创新突破；在品牌上，努比亚借助 AI 升级品牌，红魔从手游向端游拓展；在渠道上，国内电商规模上量，强化直播渠道合作，国际深耕大国渠道。云电脑方面，通过面向全业务场景的多样化云终端引领创新，深化运营商市场的经营，强化金融、大企业市场拓展，把握云电脑市场发展窗口期，加快规模化突破。

在新一轮科技革命和产业变革的历史性机遇面前，公司秉持“数字经济筑路者”的定位，积极投身数字建设的新浪潮，坚持核心技术自主创新，保持战略定力，夯实第一曲线，发力第二曲线，筑牢“人才、合规、内控”三大基石，助力公司实现可持续、高质量的发展。

8、重要事项

详见公司二〇二四年年度报告全文。

特此公告。

中兴通讯股份有限公司董事会

2025 年 3 月 1 日